Dengan penguatan tata kelola perusahaan yang baik, integrasi ETAK, pelaksanaan ESG dalam RKM Strategis, pengukuran dampak TJSL berbasis SROI, pemetaan awal IFRS S2 dalam Laporan Keberlanjutan, pengelolaan risiko keberlanjutan, serta peningkatan kesiapan terhadap SPK 1 dan SPK 2, PMT berupaya memastikan bahwa prinsip integritas dan keberlanjutan menjadi bagian substantif dari strategi dan proses bisnis Perusahaan. Pendekatan ini memperkuat ketahanan usaha, meningkatkan kualitas pengambilan keputusan, mendukung pelaporan yang lebih andal dan akuntabel, serta memperkuat kemampuan PMT dalam menciptakan nilai berkelanjutan bagi pemangku kepentingan.

With the strengthening of sound corporate governance, the integration of ETAK, the implementation of ESG within the Strategic RKM, SROI-based measurement of TJSL impact, the initial mapping of IFRS S2 within the Sustainability Report, the management of sustainability-related risks, and improved readiness for SPK 1 and SPK 2, PMT is working to ensure that the principles of integrity and sustainability become a substantive part of the Company's strategy and business processes. This approach strengthens business resilience, improves the quality of decision-making, supports more reliable and accountable reporting, and strengthens PMT's ability to create sustainable value for its stakeholders.

KOMPOSISI DIREKSI

Sepanjang tahun 2025, tidak terdapat perubahan komposisi dan susunan Direksi PMT. Susunan Direksi tetap sebagaimana ditetapkan melalui Keputusan Sirkuler Pemegang Saham di Luar RUPS sebelumnya. Dengan demikian, komposisi dan susunan Direksi PMT per 31 Desember 2025 adalah sebagai berikut:

COMPOSITION OF THE BOARD OF DIRECTORS

Throughout 2025, there were no changes to the composition and structure of the PMT Board of Directors. The composition of the Board of Directors remained as established through the previous Circular Resolution of Shareholders in Lieu of a General Meeting of Shareholders. Accordingly, the composition and structure of the PMT Board of Directors as of December 31, 2025 were as follows:

Nama Name	**Jabatan** Position	**Periode Jabatan** Term of Office
Ary Henryanto	Direktur Utama President Director	1 Maret 2024 s.d RUPS 2029 March 1, 2024 to the 2029 GMS
Yarham Harid	Direktur Teknik Director of Engineering	1 Maret 2024 s.d RUPS 2029 March 1, 2024 to the 2029 GMS
Rizki Kurniawan	Direktur Strategi dan Komersial Director of Strategy and Commercial	7 November 2023 s.d RUPS 2028 November 7, 2023 to the 2028 GMS
Arif Rusman Yulianto	Direktur Operasi Director of Operations	1 Maret 2023 s.d RUPS 2028 March 1, 2023 to the 2028 GMS
Edi Priyanto	Direktur Sumber Daya Manusia Director of Human Resources	1 Maret 2023 s.d RUPS 2028 March 1, 2023 to the 2028 GMS
Yoni Setiawan	Direktur Keuangan dan Manajemen Risiko Director of Finance and Risk Management	1 Maret 2023 s.d RUPS 2028 March 1, 2023 to the 2028 GMS

PENUTUP

Menutup Laporan Direksi ini, kami menyampaikan apresiasi dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada seluruh pemegang saham, Dewan Komisaris, pelanggan, mitra kerja, insan PMT, serta seluruh pemangku kepentingan atas dukungan, kerja sama, dan kepercayaan yang telah diberikan selama tahun 2025.

Di tengah tantangan eksternal yang kompleks dan transformasi internal yang berkelanjutan, PMT mampu menjaga stabilitas kinerja dan membukukan pemulihan profitabilitas yang signifikan dalam mewujudkan visi sebagai Pemimpin dalam Konektivitas Barang di Indonesia. Capaian ini tidak lepas dari komitmen seluruh jajaran manajemen dan karyawan dalam menjalankan prinsip governansi korporat yang bertanggung jawab serta mendorong inovasi dan sinergi di setiap lini usaha.

Lebih dari itu, tahun 2025 menjadi momentum penting bagi PMT dalam mempertegas peran strategisnya sebagai pengelola ekosistem terminal nonpetikemas yang terstandardisasi, terdigitalisasi, dan terintegrasi. Fondasi tersebut memperkuat kemampuan PMT untuk menjaga keandalan layanan, mendukung efisiensi rantai pasok, memperluas kemitraan, serta menghubungkan agenda transformasi operasional dengan penciptaan nilai berkelanjutan bagi pemangku kepentingan.

Kami percaya bahwa fondasi yang telah dibangun sepanjang tahun 2025 akan menjadi pijakan kuat dalam menghadapi dinamika tahun 2026 dan seterusnya. Dengan semangat kolaborasi, integritas, dan orientasi pada nilai tambah bagi seluruh pemangku kepentingan, PMT akan terus memperkuat peran strategisnya dalam ekosistem logistik nasional serta berkontribusi bagi pertumbuhan ekonomi yang berkelanjutan.

CLOSING

In closing this Board of Directors' Report, we extend our highest appreciation and gratitude to all shareholders, the Board of Commissioners, customers, business partners, the PMT workforce, and all stakeholders for the support, cooperation, and trust extended to us throughout 2025.

Amid complex external challenges and ongoing internal transformation, PMT has succeeded in maintaining stable performance and achieving a significant recovery in profitability in pursuit of its vision of becoming the Leader in Goods Connectivity in Indonesia. This achievement is a direct result of the commitment of the entire management team and employees in upholding the principles of responsible corporate governance while driving innovation and synergy across every line of business.

Moreover, the year 2025 will be a crucial moment for PMT to reinforce its strategic role as the manager of a standardized, digitized, and integrated non-container terminal ecosystem. This foundation strengthens PMT's ability to maintain service reliability, support supply chain efficiency, expand partnerships, and connect the operational transformation agenda with the creation of sustainable value for stakeholders.

We believe that the foundation built throughout 2025 will serve as a strong platform for facing the dynamics of 2026 and beyond. With a spirit of collaboration, integrity, and a focus on creating added value for all stakeholders, PMT will continue to strengthen its strategic role within the national logistics ecosystem and contribute to sustainable economic growth.

Medan, 8 Mei 2026
Medan, May 8, 2026

Atas nama Direksi
PT Pelindo Multi Terminal
On behalf of the Board of Directors
PT Pelindo Multi Terminal



Ary Henryanto
Direktur Utama
President Director